tgr.gob.cl

TGR

Tesorería General de la República

Cuenta Pública 2026

Participativa

Hernán Nobizelli Reyes
Tesorero General de la República

Santiago, 22 de julio de 2026

Contenido

1. **Gestión institucional y cumplimiento de objetivos:** Recaudación, Distribución y Custodia
2. **Ejecución presupuestaria del periodo**
3. **Medidas orientadas al crecimiento económico y el bienestar de las personas**
4. **Mecanismos de participación ciudadana**
5. **Nuestros desafíos**

2026 Cuenta Pública

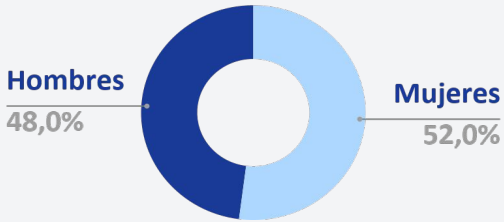
TGR
Tesorería General de la República

1. Gestión institucional y cumplimiento de objetivos

Nuestro equipo

Dotación

2.032



Red de Oficinas

51

Tesorerías



Datos 2025

Misión | Visión | Ejes estratégicos

Misión

"Somos la Institución responsable de recaudar, custodiar y distribuir los recursos del Tesoro Público, a través de una gestión de excelencia, confiable y eficiente que facilite la interacción con la ciudadanía, contribuyendo al desarrollo del país"

Visión

"Ser identificados como un servicio de excelencia y cercano, referente en materias de modernización, innovación, sustentabilidad e inclusión a nivel nacional e internacional en beneficio de la ciudadanía, instituciones y funcionarios/as"

Ejes estratégicos

1. **Maximización de la Recaudación**
   Fortalecimiento de las capacidades de cobro y cumplimiento tributario nacional.
2. **Modernización del Tesoro Público**
   Transformación digital y optimización de la gestión financiera del Estado.
3. **Excelencia Operacional**
   Optimización continua de procesos para garantizar una gestión eficiente y de calidad.
4. **Nuevas Funciones y Disponibilidad**
   Expansión de servicios y generación de nuevas oportunidades institucionales.



Certificaciones y Premios Institucionales

Premio Índice de Innovación Pública (IIP 2025)



Presidencia del Foro de Tesorerías Gubernamentales de América Latina (FOTEGAL)



Acreditación en nivel Excelencia Sobresaliente de Oficina Verde



Acreditación de la máxima evaluación externa de calidad en la gestión de Auditoría Interna institucional



Reconocimiento de Senadis en Día de Personas con Discapacidad



Premio Instituciones Transformadoras 2025



Datos 2025

2026

Cuenta Pública

TGR

Tesorería General de la República

1. Gestión institucional y cumplimiento de objetivos

Recaudación

Recaudación

Total 2025

$ billones

$69,7 billones

Recaudación total

Cifras nominales 2025

20,5 %

del PIB



31

veces

la construcción de la **línea 7 del metro** (26 km de túnel y 19 estaciones nuevas)

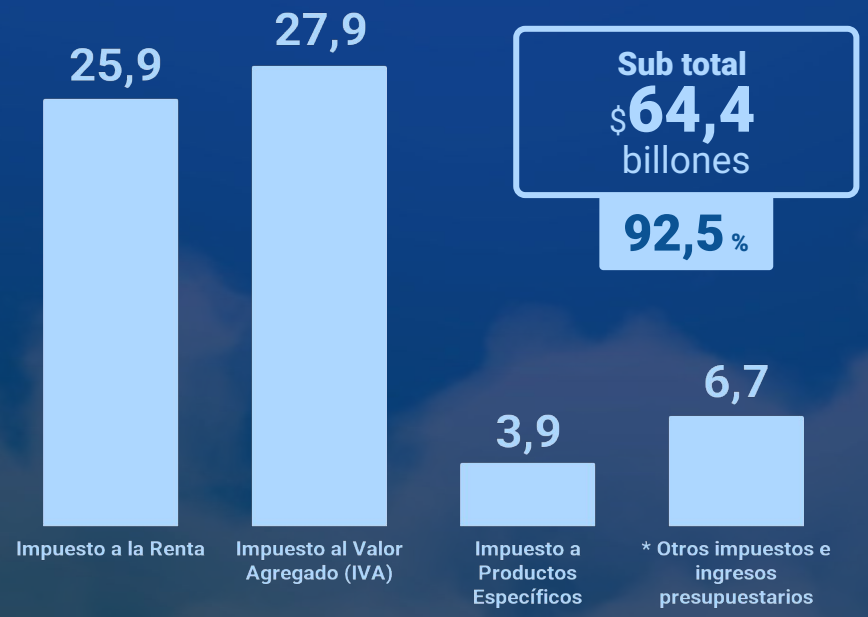


tgr.gob.cl

Recaudación

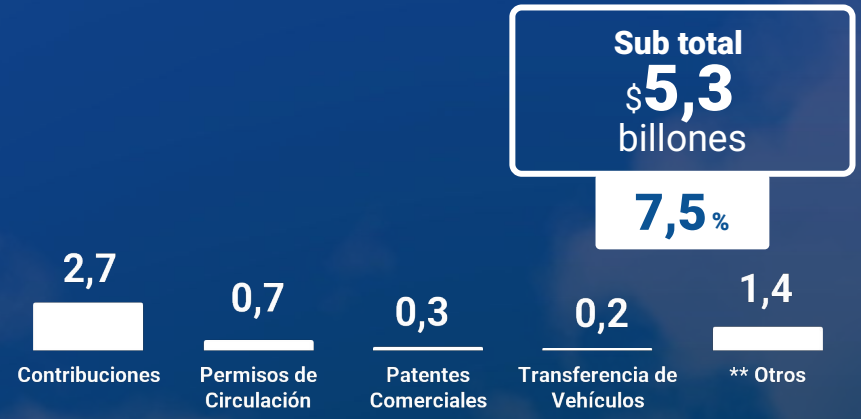
Total 2025

Recaudación Tributaria y Otros Ingresos Presupuestarios



*** Impuestos e Ingresos Presupuestarios:**
Impuestos Actos Jurídicos, Impuestos al Comercio Exterior, Herencias y Donaciones, Patentes Mineras y Sistemas de Pago.

Extrapresupuestaria



**** Diversos conceptos extrapresupuestarios:**
Bono Laboral; Portal de Pagos; Oferta económica Casinos; Cheques Caducados, entre otros. | Datos 2025

Contexto Legal y Facultades

Marco normativo

- **DL N° 1.263:** Centralizador de ingresos/pagos del Fisco
- **Código Tributario:** Regula cobro administrativo y judicial
- **DFL N° 1:** Fija ley orgánica y atribuciones

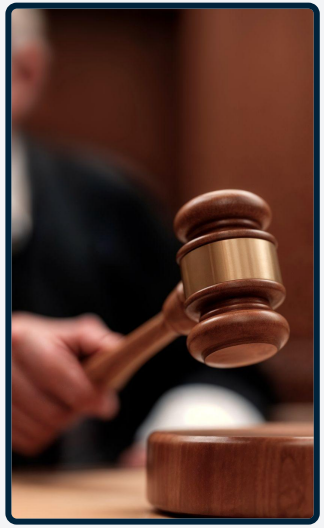
Flexibilidad y mitigación

- **Código Tributario:** Artículo 192
- **Condonaciones:** Rebaja de intereses y multas por mora
- **Convenios de Pago:** Pacto de cuotas que suspende el cobro coactivo

Cobro coactivo

Procedimiento escalonado ante incumplimiento:

- Demanda y requerimiento de pago
- Notificación
- Traba de embargo y retención de bienes
- Remate



Recaudación

Acciones de cobranza administrativa - digital

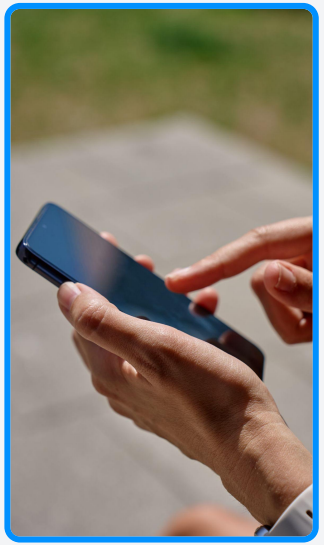
Canal	Recaudación (MM$)	Gestiones realizadas
Call Center	$74.033	1.709.070
Canales virtuales	$114.226	6.215.745
Carta	$689	71.202

Gestión prejudicial y judicial

- Oportunidad y eficiencia
- Inteligencia de negocios
- Multiproveedor
- Multicanal

Canales virtuales

- Correo electrónico, SMS
- Llamada y chatbot
- WhatsApp



Total recaudación

$188.947

millones

Total gestiones realizadas

7.996.017

Datos 2025

Recaudación

Acciones de cobranza judicial

Recaudación y creación de demandas

TGR Tesorería General de la República | Cuenta Pública 2026 Participativa

Recaudación total cartera demandada

$1.072.780 millones

55,9 % *corresponde a cartera del año 2025*

637.499

Fiscal	Territorial
263.292	374.207
41,3%	58,7%

Piloto notificación electrónica	3.597
Diligencias en terreno	610.911

Máximo histórico de un período en diligencias en terreno

Datos 2025

Recaudación

Principales servicios giradores de impuesto fiscales y multas

$ millones

SII	$1.002.787
Dirección del Trabajo	$23.338
Aduanas	$19.710
Ministerio de Salud	$5.231
Superintendencia de Electricidad y Combustibles	$2.055
Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones	$1.962
Ministerio del Medio Ambiente	$1.803

98,5 %

de recaudación total

Otros servicios giradores	**$15.894**	**1,5 %** de recaudación total

COMISIÓN PARA EL MERCADO FINANCIERO

Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones — Gobierno de Chile

TRIBUNALES TRIBUTARIOS Y ADUANEROS — Modernos - Especializados - Independientes

SCJ SUPERINTENDENCIA DE CASINOS DE JUEGO

Superir — Superintendencia de Insolvencia y Reemprendimiento

SAG

PODER JUDICIAL — REPÚBLICA DE CHILE

SERVEL

Recaudación

Modernización de la Cobranza Tributaria

Avances Implementación Ley 21.713

TGR Tesorería General de la República | Cuenta Pública 2026 — Participativa —

Tramitación electrónica
Acceso directo a ciudadanos a sus expedientes de cobranza, deudas y convenios (Cartola Fiscal).

Expediente electrónico
Expediente Centralizado y auditable, con firma electrónica avanzada y validaciones automáticas.

Notificación electrónica
Automatización del 100% del flujo, eliminando el uso de papel. Alta capacidad de procesamiento.

Retención electrónica de fondos
Coordinación CMF y Banca Nacional.
Eficiencia de recursos.

Publicación remates en tgr.gob.cl
Mayor publicidad y transparencia en los procesos de cobranza /disminución de costos del Estado

Nuevo Modelo de Cobranza Tributaria

- **Cobranza más oportuna.**
- **Cobranza digital masiva.**
- **Profesionalización y fortalecimiento de perfiles.**
- **Mayor control y transparencia.**

Notificaciones electrónicas

2025	2026
3.493 primeras notificaciones	+200.000

Datos 2025

tgr.gob.cl

Recaudación

Acciones de cobranza especial



Cobros especiales	Demandas creadas	Recaudado $ millones
Derechos de agua	4.188	$25.108
Patentes mineras	120.693	$227.229

Procesos de Liquidación Concursal Ley 20.720	Recaudado $ millones
	$11.182



Datos 2025

2026

Cuenta Pública

TGR

Tesorería General de la República

1. Gestión institucional y cumplimiento de objetivos

Distribución

Distribución

Transferencias de recursos

$ billones

TGR Tesorería General de la República | Cuenta Pública 2026 — Participativa —

$116,8 billones — **34% del PIB**

Presupuestario

$ billones

Aporte Fiscal Libre y otros

- **$67,2** — **360 ministerios y servicios públicos** (Aporte fiscal libre)
- **$18,9** — **Otros Gastos** (Subsidios, empresas estatales, otros)

Servicio de la deuda pública

- **$22,1** — **Deuda pública local e Internacional**
- **$3,0** — **Recompra de deuda pública**

Extrapresupuestario

$ billones

- **$4,2** — **Municipal ***
- **$1,4** — **Otros**

* Transferencias totales a los 345 municipios por conceptos de Impuesto Territorial, Aseo, Patentes comerciales y otros |
Datos 2025

Distribución

Operación Renta 2026

$ billones

TGR Tesorería General de la República | Cuenta Pública 2026 — Participativa —

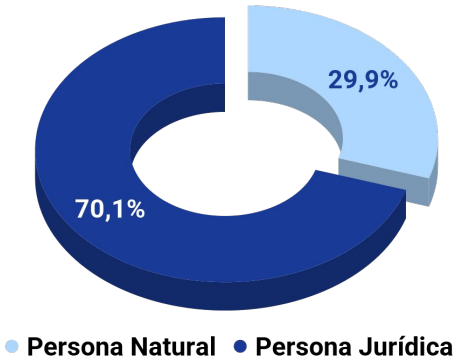
Pagos efectivos hechos por TGR

Total devoluciones

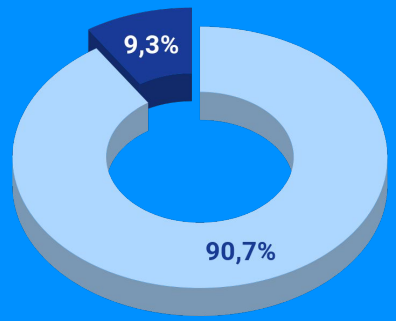
$3,2 billones

↑ 18,5% vs 2025

Monto pagado 2026



Cantidad de Pagos 2026



2.797.715

contribuyentes

Datos 2026

tgr.gob.cl

Distribución

Operación Renta 2026

Detalle de Retenciones y Compensaciones

TGR Tesorería General de la República | Cuenta Pública Participativa 2026

Retenciones

Cantidad Total
294.361

Monto Total
$67.100
millones

Compensaciones

Cantidad Total
438.450

Monto Total
$95.657
millones

Desglose Retenciones (Montos)

$ millones

Judicial Previsional	$24.024
Crédito Universitario	$22.796
Pensiones de Alimentos (RNDPA)	$5.797
Crédito Univ. Garantía Fiscal	$5.501
Subsidio Sence	$2.414
Instituciones de Salud	$1.348
Otras retenciones	$5.220

Resultados de Compensaciones y Retenciones

- **Total de casos gestionados:** **732.811**
- **Recuperación eficiente** de recursos fiscales.
- **Impacto directo** en la regularización de deudas tributarias.

Datos 2026

tgr.gob.cl

Distribución

Fondo Común Municipal 2025

Total **$2.644.885** millones

TGR Tesorería General de la República | Cuenta Pública 2026 Participativa

Permisos de circulación

$657.617 millones

62,5 %

Contribuciones bienes fiscales

$819 millones

100 %

Contribuciones

$1.600.361 millones

65 % Santiago, Las Condes, Providencia y Vitacura

60 % Otras Comunas

Fondo Común Municipal

Multas por fotorradares, TAG, peajes

$28.343 millones

50 %



Patentes Comerciales

$280.630 millones

55 % Santiago

65 % Las Condes, Providencia y Vitacura

Impuesto por transferencia de vehículos

$77.115 millones

50 %

Datos 2025

Distribución

Transferencias del Royalty Minero 2025

$ millones

TGR Tesorería General de la República | Cuenta Pública 2026 Participativa

Fondo de Equidad Territorial

$165.595

$18.219	$93.401	$53.975
Zona norte	**Zona centro**	**Zona sur**
Arica y Parinacota, Tarapacá, Antofagasta, Atacama y Coquimbo	Valparaíso, Metropolitana, O'Higgins, Ñuble y Maule	Biobío, La Araucanía, Los Ríos, Los Lagos, Aysén y Magallanes

Fondo de Comunas Mineras

$52.721

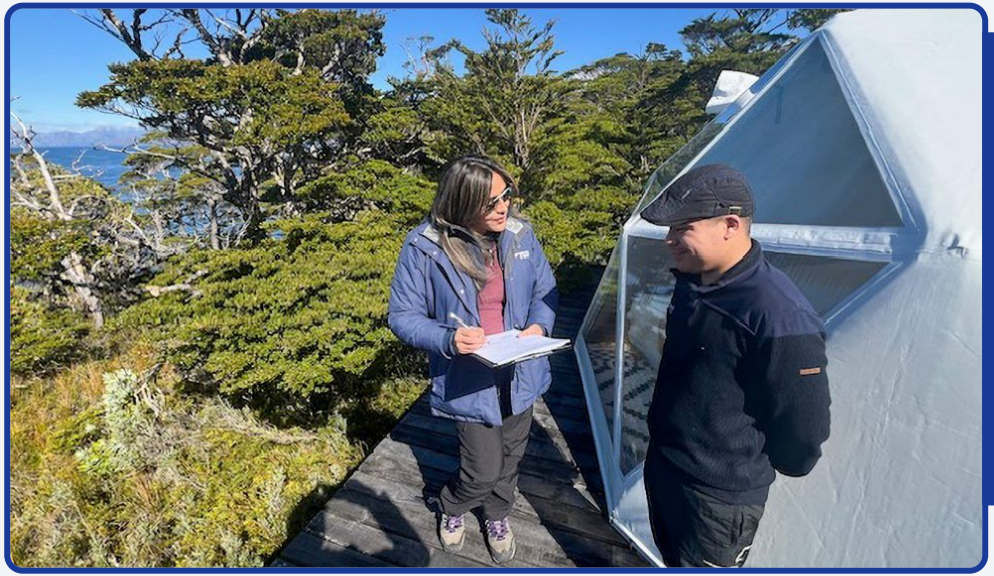


$35.818	$16.903
Zona norte	**Zona centro**
Arica y Parinacota, Tarapacá, Antofagasta, Atacama y Coquimbo	Valparaíso, Metropolitana, O'Higgins, Ñuble y Maule

* Corresponde al aporte único y extraordinario, señalado en la glosa N°24 de la ley de presupuesto del año 2025 | **Datos 2025**

Distribución

Pagos Egresos No Tributarios zonas extremas



Total monto pagado (M$)

128.581

Total casos pagados

207.737

BMO	DFL 15	Ley Navarino
207.198	362	177

Bonificación a la Mano de Obra

1.853.346

trabajadores bonificados



Distribución

Fiscalización zonas extremas

Total fiscalizaciones 2025

1.914

En Terreno

610 (32%)

BMO	DFL 15	Ley Navarino
261	338	11



Desafíos de la fiscalización en terreno

3.200 msnm

Altitud en Ticnamar (Arica)

Distribución

Fiscalización de egresos no tributarios

TGR Tesorería General de la República | Cuenta Pública 2026 Participativa

	Fiscalización 2025 (Comprende egresos 2020 - 2024)		Reintegros 2025	
	Total de casos	Total pagos $ millones	Total de casos reintegrados	Total reintegros cursados $ millones
	1.914	$47.411	559	$3.318
BMO	848	$40.721	452	$2.901
DFL 15	338	$3.481	59	$380
Navarino	11	$1.799	2	$1
Ley 20.330	299	$465	8	$8
Pensiones	418	$945	38	$28



Datos al cierre 2025

* BMO, DFL 15 y Navarino comprende un universo de pagos de 5 años.

** Ley 20.330 y pensiones de estudiantes corresponden al pago del año anterior.

2026

Cuenta Pública

TGR

Tesorería General de la República

1. Gestión institucional y cumplimiento de objetivos

Custodia

Custodia y Gestión de Activos

Fondos administrados por TGR

$ billones

TGR Tesorería General de la República | Cuenta Pública 2026 Participativa

$14,5

4,3 % del PIB

$12,9
Fondos Soberanos

$9,4
FRP

$3,5
FEES

$0,7
Fondos del Tesoro Público

$0,9
Fondos de Terceros



Datos 2025

tgr.gob.cl

Custodia y Gestión de Activos

Fondos administrados por TGR

$ billones

TGR Tesorería General de la República | Cuenta Pública Participativa 2026

$0,7
Fondos del Tesoro Público

- **$0,15** — Otros Activos del Tesoro Público (OATP)
- Fondo de Apoyo Regional (FAR) — **$0,5**
- **$0,04** — Fondo para Diagnósticos y Tratamientos de Alto Costo (TAC)

$0,9
Fondos de Terceros

- **$0,5** — Fondo para la Bonificación al Retiro (FBR)
- Fondo de Estabilización de Tarifas Eléctricas (FET) — **$0,4**

Datos 2025

tgr.gob.cl

Custodia y Gestión de Activos

Fondo de Estabilización Tarifas Eléctricas (FET)

US$ billones



301 documentos de pago emitidos

$3,2
stock

$0,9

Aportes recibidos en el FET

Pagos de intereses

$0,2

Monto deuda garantizado

$2,3 stock

Colaboradores

CNE COMISIÓN NACIONAL DE ENERGÍA

COORDINADOR ELÉCTRICO NACIONAL

Ministerio de Hacienda
Gobierno de Chile

BID
Banco Interamericano de Desarrollo

DIPRES
Dirección de Presupuestos
Gobierno de Chile

Datos 2025

Custodia y Gestión de Pasivos

Deuda pública

$ billones

TGR Tesorería General de la República | Cuenta Pública 2026 Participativa

$141,2

41,5 % PIB

Deuda Interna

65,8 %

$92,9

- **$50,8** Bonos de Tesorería en pesos
- **$42,1** Bonos de Tesorería en UF

Deuda Externa

$48,3

34,2 %

- **$45,2** Bonos en Moneda Extranjera
- **$3,1** Créditos

Saldo en pesos al cierre 2025 de la Deuda Bruta del Gobierno Central.

2026 Cuenta Pública

TGR
Tesorería General de la República

2. Ejecución presupuestaria del periodo

Ejecución presupuestaria del periodo

Enero a diciembre 2025

Total M$	110.025.672	109.363.915	99,40%

Principales Mejoras en Dependencias TGR

- **Oficinas Centrales mejoras sanitarias.**
- **Osorno y Concepción reparaciones y mejoras.**
- **Talca remodelación zócalo.**
- **Calama cambio de oficina.**

Flota TGR Actividad Cobranza

Se renovaron 7 vehículos de los 62 autorizados:

Tesorerías Poniente, Metropolitana, La Florida, Ñuñoa, Concepción, Ranco y Puerto Montt.

Proyectos Tecnológicos

Se renovó servidor de almacenamiento y procesamiento de datos de la plataforma TGR.

Proyectos 2025: actualización tecnológica, digitalización por Ley de Cumplimiento Tributario e integración por Reforma de Pensiones.



El año **2025 TGR** ejecutó el **99,4 %** del presupuesto asignado

Resultados Presupuestarios 2025

Avances en la digitalización de procesos e integración de plataformas respecto a las funciones encomendadas a **TGR**, y avances en la migración de aplicaciones obsoletas y renovación de hardware crítico de la plataforma tecnológica institucional.

2026 Cuenta Pública

TGR
Tesorería General de la República

3. Medidas orientadas al crecimiento económico y el bienestar de las personas

Medidas orientadas al crecimiento económico y el bienestar de las personas

Ley de Cumplimiento Tributario (21.713)

Convenios Propyme
Este convenio da facilidades de pagos a contribuyentes contenidos en el Art. 14 D de la Ley sobre impuesto a la renta.

- Hasta 48 cuotas mensuales (con un pie variable).
- 100% de condonación de intereses y multas.
- 0% de interés si se mantienen las cuotas al día.



Convenio Tipo de Deuda	Convenios Suscritos	Deuda Neta $ millones	Recaudación $ millones
Propyme Fiscal	62.908	$654.049	$203.943
Propyme Territorial	1.565	$6.208	$2.632
Total Propyme	64.473	$660.257	$206.575



Datos 2025

Medidas orientadas al crecimiento económico y el bienestar de las personas

Campaña de Reactivación de Medios de Pago Caducados

Entre julio y diciembre se enviaron **39.730** correos electrónicos informando a los destinatarios que tenían dineros disponibles para recibir y así evitar la caducidad de pagos, protegiendo devoluciones y beneficios. El monto de dineros disponibles alcanzó los **$28.751.600.515**

Pago a Vocales de Mesa y Escrutadores

Compromiso Democrático
Gestión eficiente de **164.555** pagos **($4.358.125.497)** .

La implementación de un nuevo modelo de pago redujo significativamente los plazos históricos (cercanos a 30 días), fortaleciendo la confianza institucional mediante procesos transparentes y oportunos





Pago Deuda Histórica a Profesores

Coordinación con el **MINEDUC** para el pago a **15.347** docentes **($34.530.750.000)** el 17-10-2025

2026 Cuenta Pública

TGR
Tesorería General de la República

3. Medidas orientadas al crecimiento económico y el bienestar de las personas

Atención Ciudadana

Atención por canales

Canal web
21.448.689

Visitas
20.819.024

Chatbot
450.821

Trámites y atenciones
178.844





881.212

Canal atención presencial

Canal Contact Center
4.273.143

Contactos telefónicos
1.091.995

Contactos mail
3.105.104

Contactos callbot
76.044



Datos 2025

Experiencia y satisfacción del servicio

Satisfacción última experiencia con TGR

2023 - 2024 - 2025

Pregunta: Si piensa en la última vez que realizó este trámite o requerimiento en la institución, ¿cuán satisfecho/a se encuentra con el servicio que recibió en esa oportunidad?



Secretaría de Modernización
MINISTERIO DE HACIENDA

Medición de Satisfacción Usuaria

Fuente: Estudio de Medición de Satisfacción de Servicios Públicos 2025, Cadem | Secretaría de Modernización del Estado | **Datos 2025**

2026 Cuenta Pública

TGR
Tesorería General de la República

4. Mecanismos de participación ciudadana

Mecanismos de participación ciudadana

TGR en acción

16
Consejos de la Sociedad Civil a nivel nacional

73
sesiones de Cosoc a nivel nacional



48
Jornadas en terreno a nivel nacional



36
charlas de educación financiera y tributaria





2
Consultas ciudadanas

Posicionamiento institucional en medios y redes sociales

167 mil **seguidores** en redes sociales

2.946 **menciones directas** en medios

147 representantes de la sociedad civil a nivel nacional

Datos 2025

tgr.gob.cl

2026 Cuenta Pública

TGR
Tesorería General de la República

5. Nuestros desafíos

Nuestros desafíos

Crédito con Aval del Estado (CAE)

TGR Tesorería General de la República | Cuenta Pública 2026 — Participativa —

tu deuda CAE

Deuda acumulada

$**4,2** billones

(millones de millones)

Cierre estadístico: 20 de julio 2026

Más de **596** mil deudores

Esto equivale a la inversión de más de **10** **hospitales** como el de **La Serena**



tgr.gob.cl

Nuestros desafíos

Gestión de cobranza

CAE 2026

TGR Tesorería General de la República | Cuenta Pública 2026 Participativa

Recaudación total

Recaudación total

$106.266 millones

Principales cifras

Convenios (pie y cuotas 2026)

$41.768 millones

Compensación Operación Renta masiva

$20.208 millones

Gestiones de embargo y retención de bienes

$5.006 millones

(Deudores sin convenio o pago de la deuda)



Cierre estadístico: 20 de julio 2026

Nuestros desafíos

Análisis de recaudación

CAE 2026

Volumen de convenios



junio 2025

5.924

convenios



al 20 de julio 2026

64.426

convenios

$41.768 millones

recaudados por pie de convenios

Nuestros desafíos

Nuevas condiciones convenio

CAE 2026

Solución accesible

81 %

de los deudores **podrían tomar convenio** de pago con tan solo **1 UTM***.

A la fecha **más de 37.740 deudores** lo han hecho.

*** Valor UTM de julio: $71.649**

Restricciones y tramos

Rentas mayor a $5 millones **(0,3% del total)**

no puede optar a convenios

Rentas entre $2 y $5 millones **(8,7% del total)**

con pie máximo de **$1,5 millones**

Rentas entre $1 y $2 millones **(10% del total)**

con pie máximo de **$1 millón**



tgr.gob.cl

Nuestros desafíos

Cumplimientos legales en TGR

TGR Tesorería General de la República | Cuenta Pública 2026 Participativa

Reforma de Pensiones

- Administración transitoria del Fondo Autónomo de Protección Previsional (FAPP)
- Gestión de la cobranza prejudicial de cotizaciones previsionales
- Contar con canales de integración tecnológica para la información provista por el SUCC
- Posicionar a nuestro servicio con un nuevo Modelo de Gestión de Cobro
- Gestión de cobranza extrajudicial eficiente que contenga el cobro judicial





tgr.gob.cl

tgr.gob.cl

TGR

Tesorería General de la República

Cuenta Pública 2026

Participativa

Hernán Nobizelli Reyes
Tesorero General de la República

Santiago, 22 de julio de 2026

TGR Tesorería General de la República | Cuenta Pública Participativa 2026

Chile cuenta con todos

tgr.gob.cl